

2023年度 ひらい園年間研修プログラム

対象	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
Newリーダー リーダー			リーダーとしての 生産性向上研修		質問力向上研修				タイプ別部下指導 研修			
			(リーダー会の日)		(リーダー会の日)				(リーダー会の日)			
全職員	プレゼンテーション 研修	プレゼンテーション 研修							リスクマネジメント 研修	リスクマネジメント 研修		
	20日	18日							21日	18日		
4年以上					メッシー君の散歩	メッシー君の散歩	クリティカルシンキング 研修	クリティカルシンキング 研修			数EQ(心の知能指 向上)研修	数EQ(心の知能指 向上)研修
					17日	21日	19日	16日			15日	21日
3年以下	新入職員対象 人事制度説明会		社会人基礎力研修 (前半)	社会人基礎力研修 (後半)			報連相研修					
			15日	20日			26日					